

課長としてマネジメントをすることに自信と意欲が湧いてくる!!

# 成果が出る組織をつくる課長の行動変革

～現場のプレーヤーから、頼もしい管理者への大転換～

【日 時】 : 2026年7月8日(水) 10:00 ~ 17:00

【会 場】 : 広島国際会議場(広島市中区中島町1-5)



講師 橋詰 茂夫氏

## セミナーのポイント

- 今までの役割と課長の役割の違いを明確に解説します。
- 課長の言動で組織の成果が変わることを体感していただきます。
- 明るく自信をもってマネジメントする意欲と行動が喚起されます。

## プログラム

### 1. 管理者として求められる役割と真の仕事

- (1) 経営は環境適応業  
～適応できない管理職は生き残れない～
- (2) 課長のものの捉え方を変えないと組織は変わらない
- (3) 管理者に求められる処理 VS 変換
- (4) 長期的な視点と全体最適
- (5) 業績向上への改革の基本姿勢
- (6) 部下がプロフェッショナルになるためには
- (7) プロフェッショナルな管理職とは

### 2. 目標を達成する管理職の意識と行動とは

- (1) トップの方針を社員の実務に繋げていくマネジメント
- (2) 管理職のこんな考えが目標管理をおかしくする
- (3) 仕事のプロセス評価のポイント
- (4) マネジメントとは～管理職と一般社員の違い～
- (5) 業績の悪い企業はPDCAが回っていない
- (6) 管理職は、トップの思いをしっかりと理解し認識する
- (7) 管理職の基本行動とは
- (8) 管理職の仕事～人材育成・組織力向上・目標達成～

### 3. 部下が成長するコミュニケーションと育成

- (1) コミュニケーション能力が欠けると  
リーダーシップが発揮できない
- (2) 反発や同情や拒絶ではなく、合意(納得)
- (3) 育成の3つの方法
- (4) こんな上司ではOJTは上手いかない
- (5) 部下育成の上手な管理職とは
- (6) 手法だけでは部下は育たない～部下への関心～
- (7) 部下の意欲促進と課題達成のために

### 4. 変革が成功するマネジメントとは **実習**

- (1) 絶対に目標を達成するという思いで取り組む
- (2) 最終目的を理解して進める
- (3) 旧態依然の考え方に陥ってはいけない
- (4) 進むべき方向やあるべき姿を示す
- (5) 目標達成に向けて計画(仮説)を構築する
- (6) 情報の伝達、収集、共有を効果的に推進する
- (7) コミュニケーションは十分にとる
- (8) あらゆるリソースを活用する
- (9) 決断力、実行力は十分であるか
- (10) リーダーシップを発揮し組織的行動を取る

【企画者より】 経営を取り巻く環境が大きく変化し、管理職には次々と課題や問題が迫ってきます。日々の仕事で多忙となる管理者は、部下の指導に十分な時間が取れない現状も生じます。本セミナーは、大手優良企業を指導するなど、現場を知り尽くした講師の経験をもとに、管理職の役割と仕事についてわかりやすく説きます。ただ一方的な講義だけではなく、演習や対話を通して、気づきと納得を深めながら進められていきます。組織の要である課長が意識と行動を変えることにより、組織に良い成果が生まれる循環を起こしていただくために企画しました。

## 講師プロフィール

### 株式会社輝く人財開発研究所 コンサルタント 橋詰 茂夫 氏



大学卒業後、大手コンサルタント会社を経て、株式会社輝く人財開発研究所を設立。組織行動学をベースにした「人財の育成」や「チーム力強化」を中心に組織の活性化に向けたプランニングや研修、コンサルテーションの実績が多数。考え抜かれた演習を盛り込み、受講者の気づきと納得を深め、大変わかりやすく情熱的な指導に定評がある。指導分野は、経営幹部研修、管理者研修、中堅社員研修、営業担当者研修、中期経営計画の策定と浸透、部門間連携強化、拠点のチーム力強化プログラムなどを網羅しており、平易な言葉をつかいつながりながら組織や人の真髓から説く。

## 開催要領

会場：広島国際会議場（広島市中区中島町1-5 TEL082-242-7777）

参加料：中国生産性本部 **会員** 26,400円 **非会員** 31,900円  
（資料代・昼食代・消費税 含む）

対象：課長、マネージャー、グループリーダー、室長（定員 30名）

### 〈お申込の方法〉

参加申込書に所定事項をご記入のうえ、FAX、またはホームページからお申込みください。先着順に受付後「参加証」「請求書」をお送りいたします。

### 〈お問合せ・お申込み先〉

中国生産性本部（担当：西川三佐子）

〒730-0041 広島市中区小町4-33

TEL：082-242-7972 FAX：082-242-7973

URL：https://www.cpcenter-net.jp

参加申込書 \*\*\*課長セミナー／7月8日開催\*\*\*

中国生産性本部 行

貴組織名	
所在地	〒
派遣責任者	(氏名)
	(部署・役職名)
	(電話番号)
	(E-mail)

参加者氏名	部署・役職名
参加費@ _____円× _____名	銀行振込・当日現金
合計 _____円	(〇印をお付けください)

### 個人情報の取扱いについて

○本書にご記入いただいた個人情報は、法令に基づく場合などを除き、お客様の承諾なしに第三者へ開示・提供することはありません。ただし、当本部の事業活動およびサービス提供とこれに付随する業務を行う目的の範囲内（参加者名簿作成、セミナー案内の送付）で利用させていただきます。

○作成した参加者名簿は、セミナーの講師に配布すると共に受付用として利用させていただきます。また、グループ討議を行うセミナーに限り参加者へ配布する場合があります。

FAX 082-242-7973