

CPCNEWS No.337

あすへ 12月号

昨日よりも今日 今日よりも明日

2024年度経営品質実践セミナー（第3回）

視察会 向島ドック株式会社

～DXの有効的な活用で適正な利益の確保と賃上げを実現～

11月14日（木）、経営品質実践セミナー第3例会で尾道市の向島ドック株式会社を視察しました。その一部をご紹介します。

向島ドック株式会社

国内トップクラスの船舶修理業。従業員数 約200名。所在地 広島県尾道市。年間約400隻の大型船舶を修理。船は形も種類も構造も全て様々であり、修理の費用・工程・作業時間を見通すことは大変難しく、いかにして作業時間や修理費を早く正確に見積れるようにするかが長年の深刻な課題だった。数年前から、全社をあげて「作業の見える化」に取り組み、DXを駆使し、計画的に人員を配置し、労働時間を削減することに成功した。無理と諦めていた年間の仕事量の平準化と、「正確で迅速な見積り」「確かな技術で工期短縮」「顧客の潜在的な要望を満たした最適な提案」により、お客様に納得していただくことで適切な利益を上げ、従業員の賃上げを実現したことで注目をされている企業。

向島ドック(株)は、JR尾道駅の対岸に位置し、渡船に6分間乗船すれば、すぐに到着します。JR尾道駅から見える海の景色は、向島ドック(株)の景色といっても過言ではありません。

視察会の参加者は、ホスピタリティあふれる社員の方々にあたたかく迎えられました。企業説明の会場に到着すると、さらに20名ほどの社員の方々が出迎えてくださいました。当本部の視察をアテンドしてくださるだけでなく、自社の久野智寛社長の講演を聴きたいがために主体的に集まっているとのことでした。職場リーダーの学ぶことへの意欲の高さに驚かされました。

最初は、久野社長から企業説明とご講演をいただきました。前職は、トヨタグループのアイシン精機（現AISIN）で生産管理のプロフェッショナルとしてグローバルに活躍され、2016年に向島ドック(株)前社長の「内航船の安全安定運行の世界において三方よし」の意思を継ぎ、執行役員として入社。2022年代表取締役社長に就任されました。

<次頁につづく>



今月のラインナップ

TOPIC 1

2024年度経営品質実践セミナー（第3回）を開催
視察会 向島ドック株式会社

TOPIC 2

新入社員フォローアップセミナーを開催
～新入社員から戦力となる
社員へと成長するために～

TOPIC 3

会員サービスセミナー(第1回)を開催
～なぜ若手を育てるのは
今、こんなに難しいのか～

伝言板

今後のセミナー情報

中国生産性本部

CHUGOKU PRODUCTIVITY CENTER